

LOGISTIKA

Ing. Eva Skalická

Gymnázium, SOŠ a VOŠ
Ledeč nad Sázavou



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

DISTRIBUČNÍ SKLADY

VY_32_INOVACE_07_2_12_EK

Gymnázium, SOŠ a VOŠ
Ledeč nad Sázavou



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

DISTRIBUČNÍ SKLADY A JEJICH ROZMÍSTĚNÍ

- Velmi závažnou otázkou v podniku představuje rozmístění skladů hotových výrobků. V této souvislosti je třeba stanovit:
 - počet skladových stupňů (vertikální struktura)
 - počet skladů v každém stupni (horizontální struktura)
- Obě skupiny úloh jsou navzájem úzce provázány. Do jejich řešení je třeba zapojit i odborníky na operační analýzu.

VERTIKÁLNÍ STRUKTURA DISTRIBUČNÍCH SKLADŮ

- o v rámci vertikální struktury je možné rozeznávat 4 různé druhy skladů:
- o **provozní sklady:**
 - také sklady hotových výrobků, jsou umístěny prostorově v rámci výrobní jednotky, obsahují sortiment daného závodu
 - slouží na krátkodobé vyrovnávání rozdílů mezi výrobou a poptávkou

VERTIKÁLNÍ STRUKTURA DISTRIBUČNÍCH SKLADŮ

o **centrální sklady:**

- nadřazený skladový stupeň provozním skladům
- jejich počet je omezen
- obsahují vždy kompletní šíři sortimentu podniku
- při existenci podřízených skladových stupňů je hlavní funkcí doplňování zásob dle jejich požadavků

VERTIKÁLNÍ STRUKTURA DISTRIBUČNÍCH SKLADŮ

o regionální sklady:

- mají především vytvářet pohotovostní zásoby pro potřeby odbytového trhu v rámci určitého regionu, ve kterém se nachází větší počet prodejních oblastí
- mají odlehčovat předcházejícím a navazujícím stupňům, udržují se v nich pouze části celkového sortimentu

VERTIKÁLNÍ STRUKTURA DISTRIBUČNÍCH SKLADŮ

o expediční (odbytové) sklady:

- jsou na nejnižším stupni skladové hierarchie
- slouží pro vychystávání a expedici pro jednotlivé zákazníky v rámci své zásobovací oblasti
- sortiment je diferencovaný regionálně, se zohledněním specifik jednotlivých zákazníků
- obsahuje především produkty se značným odbytem

VERTIKÁLNÍ STRUKTURA DISTRIBUČNÍCH SKLADŮ

- o z oblasti distribuce je třeba do **nákladových propočtů** mj. zahrnout:
 - náklady na skladování - budovy, pronájmy skladů, vybavení skladů, personální náklady, pojistné, interní objednávky, úroky z prostředků vázaných v zásobách
 - dopravní náklady na přesuny přepravovaných množství mezi sklady
 - expediční náklady na dodávky k zákazníkům
 - prostředky vázané v zásobách

ZDROJE

- o PERNICA, Petr. *Logistika pro 21. století*. 1. vyd. Praha: Radix, s.r.o. Praha, 2005. ISBN 80-86031-59-4.