

LOGISTIKA

Ing. Eva Skalická

Gymnázium, SOŠ a VOŠ
Ledeč nad Sázavou



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

LOGISTICKÝ MANAGEMENT

VY_32_INOVACE_07_2_17_EK

Gymnázium, SOŠ a VOŠ
Ledeč nad Sázavou



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

LOGISTICKÝ MANAGEMENT

- o proces zavádění logistiky v podniku:
 - zahrnuje tvorbu logistické koncepce a její uvedení do praxe
 - nutno rozhodnout co, kdo, kde a kdy má dělat, aby cílový obraz logistického systému se stal ke stanovenému časovému horizontu skutečností
 - je to proces dlouhodobý (5 - 10 let)

LOGISTICKÝ MANAGEMENT

o rutinní řízení logistiky:

- logistický systém už je vytvořen
- tento systém je systémem "učím se", samoorganizující se systém - jedná se o řízení logistikou
- v této rovině rutinního řízení je nutné vyřešit dva **konfliktní cíle**:
 - pohotově dodávat
 - snižovat kapitálovou vázanost
- společným jmenovatelem obou cílů je čas

LOGISTICKÝ MANAGEMENT

- o Prostředkem ke snižování kapitálové vázanosti je podstatné zrychlení průtoku materiálu, a to od surovin po hotové výrobky, a s ním spojené snížení všech zásob - nejde přitom o zrychlení vlastních technologických operací ve výrobě, ani při zvyšování intenzity práce, ale o **koordinaci, synchronizaci a celkovou optimalizaci logistických řetězců**, a to nejenom uvnitř podniku, ale především v mezipodnikovém styku.

LOGISTICKÝ MANAGEMENT

- Při aplikaci logistiky jde v první řadě o takzvanou redukci **fyzické redundance** tj. vyloučení těch operací a provádějících prvků (článků a podsystémů) a těch zásob pasivních prvků (materiálů, surovin, nakupovaných dílů, nedokončené výroby a hotových výrobků), které nepřispívají k tržní realizaci daného výrobku - snižují pružnost reakce na změny v poptávce a zatěžují logistické řetězce neúměrnými náklady.

SLOŽKY LOGISTICKÉHO MANAGEMENTU

- o vyřizování objednávek kontrolou stavu zásob a řízení skladů
- o řízení výroby (zaměření na činnosti logistického charakteru)
- o řízení dopravy včetně optimalizace dopravních tras a využití ložné kapacity dopravních prostředků
- o vyhodnocování a prognózování prodeje, stanovení výrobní náplně, plánování výroby, alokaci poptávky a řízení nákupu

SLOŽKY LOGISTICKÉHO MANAGEMENTU

- Smyslem takto koncipovaného logistického managementu je dosáhnout co nejpružnějšího, harmonického, plynulého toku všech pasivních prvků logistického řetězce, tak aby nedocházelo k neúčelnému vytváření zásob nebo nežádoucímu přerušení toku.

ZDROJE

- o PERNICA, Petr. *Logistika pro 21. století*. 1. vyd. Praha: Radix, s.r.o. Praha, 2005. ISBN 80-86031-59-4.